

中華民國私立科技大學校院協進會

2026 年私立技專校院
校務永續經營交流論壇

主題：AI 時代的技專校院智慧治理

計畫書

提案單位：校務經營與永續發展委員會

活動時間：115 年 10 月 7 日 (星期三) 下午 1 時 50 分(暫定)

活動地點：正修科技大學綜合行政大樓 12 樓國際會議廳

主辦單位：中華民國私立科技大學校院協進會

承辦單位：校務經營與永續發展委員會 (主辦學校：正修科技大學)

中華民國 115 年 5 月

壹、計畫緣起

隨著生成式人工智慧（Generative AI）技術快速成熟，AI 已從單純的工具應用，逐步成為驅動全球產業與社會轉型的重要核心力量，高等教育體系亦面臨前所未有的典範轉移。傳統大學治理模式仰賴經驗與人工作業的運作方式，已逐漸無法因應瞬息萬變的教育環境與學生需求。從招生預測、教務行政、學生輔導到校務決策，數據驅動與智慧化管理已成為高等教育發展的重要趨勢。**AI 不僅改變教學與學習模式，更重新定義校務治理的思維與運作方式，使大學必須朝向更即時、更彈性與更智慧化的治理模式轉型。**

當前私立技專校院正面臨多重挑戰，其中以少子化所帶來的生源衝擊最為嚴峻。近年大學新生人數持續下降，私立技專校院首當其衝，招生缺額、財務壓力及人才流失問題日益加劇。許多學校因經費有限而採取遇缺不補與人力緊縮措施，導致行政負荷持續增加，教師除肩負教學與研究工作外，亦需兼顧招生或行政業務，進而影響教學與研究能量。此外，在資源配置、數位基礎設施及品牌能見度上，私立技專校院相較國立學校普遍處於相對弱勢，隨著產業界對人才需求逐漸由單一專業技能轉向具備 AI 素養、跨域整合與解決複雜問題的能力，許多私校卻因資源受限，難以即時更新智慧化教學設備與數位學習環境，進一步擴大產學落差與競爭壓力。在「招生缺額、行政負荷、設備老舊、人才流失」等多重挑戰下，**如何有效運用有限資源，提升校務治理效能，並建立具特色與差異化的發展模式，已成為私立技專校院邁向永續發展的重要課題。**

然而，AI 的快速發展同時也為私立技專校院帶來新的轉型契機。**AI 的核心價值在於能有效將繁瑣且高度重複性的行政庶務予以自動化，讓有限的人力資源得以回歸至更具價值的學生輔導、教學創新與校務發展工作。**透過智慧化工具與數據分析技術的導入，學校可有效降低重複性行政作業負擔，提升校務運作效率，並進一步應用於精準招生、學生學習分析及即時輔導預警等面向，強化整體教學與行政服務品質。此外，AI 技術的應用亦促使技職教育重新定位發展方向，從傳統技能培育進一步轉向智慧應用與跨域整合能力養成，提升學生與產業接軌能力。**透過智慧校園與智慧治理的逐步建構，私立技專校院有望在有限資源下提升整體治理效能與校務運作品質，化解經營困境，化危機為轉機，開創兼具韌性與永續發展的新局。**

貳、實施內容

本年度論壇將邀請教育部長官、AI 產業專家、已導入 AI 智慧治理之學校校長與協進會理事長共同參與，針對「AI 時代的技專校院智慧治理」進行深度交流與觀點對談。期盼透過跨領域經驗分享與交流平台，協助各校校長掌握 AI 時代的治理思維與發展趨勢，凝聚私立技專校院對智慧轉型的共識，從而發展具前瞻性與永續性的校務經營策略。規劃探討方向暫定如下：

- 一、**AI 數據驅動，校務智慧治理**：探討如何將 AI 從單純的輔助工具，進一步內化為校務治理與決策的核心機制，並透過大數據分析與新一代校務研究（IR）模式，建構以數據驅動為基礎的智慧治理體系，提升校務決策的精準性與前瞻性。
- 二、**AI 輔助自動化，優化行政效能**：分享 AI Agent 在公文自動化流程、智慧校園客服系統及預算精準配置等面向的實際應用案例，探討如何運用智慧科技降低教師及行政人員之行政負荷，提升校務運作效率，使人力得以回歸教學研究、學生輔導及校務創新等核心工作。
- 三、**AI 風險管理，永續校務經營**：針對 AI 導入過程中所衍生之資訊安全、個資隱私保護，以及生成式 AI 幻覺現象與演算法偏誤等倫理議題進行交流與討論，探討如何在推動智慧治理與數位轉型的同時，兼顧創新發展與校園治理安全，建立兼具效率、倫理與信任的治理機制。

參、活動議程

2026 年度私立技專校院校務永續經營交流論壇 議程		
時間：115 年 10 月 7 日（星期三）下午 1 時 50 分(暫定)		
地點：正修科技大學綜合行政大樓 12 樓國際會議廳		
時間	活動內容	備註
13:00-13:50	來賓報到及交流	
13:50-14:00	開場致詞(10 分)	協進會理事長、教育部長官、正修科大校長致歡迎詞。與全體與談人及與會人員進行大合照。
14:00-15:30	與談主題(90 分) AI 時代的技專校院智慧治理	與談人(待邀請)：教育部長官、AI 產業專家、導入 AI 智慧治理之學校校長、協進會理事長、正修科大校長
15:30-16:00	綜合交流 (30 分)	

肆、預期效益

一、促進私立技專校院對 AI 趨勢與智慧治理之理解

透過主管機關、產業界、學校代表之多元觀點交流，協助與會校長及校務主管掌握全球 AI 發展趨勢及其對高等教育之影響，深化對智慧校園、數據治理及 AI 應用之認識，提升學校面對數位轉型之策略思維、治理能力與前瞻視野。

二、強化校務經營與治理模式之創新思維

藉由深度對談與經驗交流，引導與會者共同探討 AI 時代下所面臨之校務治理挑戰與因應策略，協助學校由傳統經驗導向之管理模式，逐步轉型為以數據分析、智慧決策及即時回應為核心之智慧治理模式，進而提升行政效率與校務治理效能。

三、提升私立技專校院轉型能量與品牌價值

引導學校思考 AI 時代下之辦學定位與發展策略，協助私立技專校院強化招生策略、教學創新、學生輔導及行政管理等面向之智慧應用能力，提升校務治理效能與整體競爭力，並進一步增進社會各界對私立技專校院辦學品質與永續發展的信任與認同。

伍、經費預算

經費預算表				
經費項目	單價	數量	總價	說明
演講費	10,000	2 人	20,000	產學專家
主持費	8,000	1 人	8,000	主持與引導論壇
交通費	11,920	1 式	11,920	講者、協進會理事長、主持人 高鐵台北高雄來回 1,490 元 ×2×4 人
膳費	22,400	1 式	22,400	出席人員茶水與餐點 50 人次 ×400 元=20,000 元。 講者及與會貴賓、工作人員便當 20 人×120 元=2,400 元 依報名情形修正
場地費	30,000	1 式	30,000	場地使用費與水電費
紀念品	25,000	1 式	25,000	出席人員與貴賓 50 人次×500 元，依報名情形修正。
印刷費	14,300	1 式	14,300	關東旗、彩色帆布、玄關背板、 A3 打卡牌、A0/A1 海報、信 紙、結案報告等印刷
租車費	6,000	1 台	6,000	接送與會者往返高鐵左營站 至本校
補充保費	380	1 式	380	講者與主持人補充保費
雜支	2,000	1 式	2,000	識別證(帶)、保麗龍板等
合計			140,000	

計畫聯絡人

正修科技大學教務處綜合企劃組組長 張簡香君 小姐，

電話：(07)735-8800 轉 2152 ，信箱：shanjun@gcloud.csu.edu.tw