

中華民國私立科技大學校院協進會

2025 年度私立技專校院
校務永續經營座談會
計畫書

提案單位：校務經營與永續發展委員會

活動時間：114 年 10 月 1 日 (星期三) 下午 1 時 30 分(暫定)

活動地點：正修科技大學綜合行政大樓 12 樓國際會議廳

主辦單位：中華民國私立科技大學校院協進會

承辦單位：校務經營與永續發展委員會 (主辦學校：正修科技大學)

中華民國 114 年 5 月

壹、計畫緣起

隨著國內高等教育環境持續變遷，私立技專校院在教學實務、人才培育與產學合作等面向，持續展現創新與彈性，成為我國技職體系中的關鍵支柱。當前社會結構與就業市場需求快速轉變，學校需同步強化內部治理體系與永續經營機制，建構更具前瞻性與韌性的辦學模式，以因應未來高教場域的挑戰與契機。

在此脈絡下，「教師人力調配與法規遵循」、「境外生招生與教學品質」、「校務基金專業管理」三項議題，逐漸成為校務治理的重要關注面向。首先，隨著少子化影響逐步顯現，部分學校進行課程整併與組織調整，如何於兼顧教學品質與校務發展前提下，妥善規劃教師人力資源配置，並依循相關法規進行協調與溝通，是現行私校體系推動永續轉型的重要任務之一。其次，面對國際化趨勢與學生結構多元化，如何強化境外生招生程序的合規性與公平性，並提升教學與生活輔導支持系統，成為私校提升國際形象與教學品質的重要指標。此外，財務治理亦為大學永續發展核心能力之一，在校務基金運用日益多元的情況下，如何強化基金操作的透明度、專業性與風險管理機制，亦成為校務經營策略不可或缺的一環。

為強化私立技專校院在永續治理上的發展基礎，教育部近年推動一系列高教改革與支持政策，包括「高等教育深耕計畫」、「技職教育再造計畫」、「境外生倍增推動策略」，以及「私校轉型與高教公共化機制建構」等，協助學校建立多元發展特色，提升教育品質與社會連結力。其中，在校務治理與內部管理面向，教育部特別重視三項治理關鍵：第一，透過「校務基金資訊公開與財務監理制度」強化資金運用的透明度與專業性；第二，透過明確的「教師人力穩定與法規遵循原則」，協助學校在組織調整時仍維持教學穩定與勞動關係和諧；第三，針對「境外生教學與生活輔導規範」，強化國際學生的學習支持與生活適應機制，提升整體就學經驗與國際形象。

本次座談會即係在此政策背景下，由中華民國私立科技大學校院協進會特別指派本會「校務經營與永續發展委員會」（主辦學校：正修科技大學）辦理本次座談會，聚焦於三大治理核心主題，邀集教育部主管單位、私立技專校院代表與實務專家，共同就制度規劃、操作經驗與政策建言進行跨校交流與經驗分享，透過議題導向對話，深化各校治理交流機制，協助建構永續經營之具體作法，並作為協進會與主管機關推動政策倡議之參據，攜手推動私立技專校院在變遷時代中持續穩健發展。

貳、實施內容

- 一、主辦單位：中華民國私立科技大學校院協進會
- 二、承辦單位：校務經營與永續發展委員會（正修科技大學）
- 三、活動時間：114 年 10 月 1 日（星期三）下午 13:10～16:30（暫定）
- 四、活動地點：正修科技大學 綜合行政大樓 12 樓國際會議廳
- 五、參與對象：全國私立技專校院校長(副校長)、教育部相關業務主管等
- 六、活動議程（暫定）：

本次座談會共規劃三場次專題演講，主題內容如下：

專題演講一、少子化下的教師人力調配與法規遵循(暫定)，本場次聚焦於少子化趨勢下，教師人力調配所面臨的實務挑戰、教師聘任、資遣、解聘等流程所涉法規，以及如何在合法、合理、人本的原則下，兼顧學校經營彈性與教師工作權益。

專題演講二、境外生招生規範與教學品質確保之策略(暫定)，本場次重點包括：境外生招生相關法規、審查機制與申請流程；境外生教學輔導與語言學習支援策略；如何建置多元文化適應機制與生活照護系統；教學品質評鑑、學習歷程追蹤與成效評估實務；境外生違法、輟學與遣返處理機制。

專題演講三、學校基金專業化管理與操作經驗分享(暫定)，本場次將就：校務基金運用之法規依據與治理架構；基金收益與風險控管機制（如投資策略、委託管理等）；專戶管理、預算編列與使用彈性之實務運作；私校如何透過基金靈活運用強化校務發展與風險應對等面向進行分享與討論。

2025 年度私立技專校院校務永續經營座談會 議程

- 主辦單位：中華民國私立科技大學校院協進會
- 承辦單位：校務經營與永續發展委員會（正修科技大學）
- 活動時間：114 年 10 月 1 日（星期三）下午 13:10～16:30（暫定）
- 活動地點：正修科技大學 綜合行政大樓 12 樓國際會議廳
- 參與對象：全國私立技專校院校長(副校長)、教育部相關業務主管等

時間	活動內容	備註
13:00-13:20	來賓報到	
13:20-13:30	開場貴賓致詞	教育部技職司長官 正修科技大學 龔瑞璋校長 私立科技大學校院協進會 鄭道明理事長 私立教育事業協會 唐彥博理事長 專科學校教育聯盟 黃柏翔理事長
	大 合 照	
13:30-14:10 (40 分)	專題演講一 少子化下的教師人力調配與法規遵循 (暫定)	主持人：正修科技大學 龔瑞璋校長 主講人：教育部 李嵩茂 參事
14:15-14:55 (40 分)	專題演講二 境外生招生規範與教學品質確保之策略 (暫定)	主持人：正修科技大學 龔瑞璋校長 主講人：國立臺灣大學機械工程學系 覺文郁 終身特聘教授
14:55-15:15	茶 敘	
15:20-16:00 (40 分)	專題演講三 學校基金專業化管理與操作經驗分享 (暫定)	主持人：正修科技大學 龔瑞璋校長 主講人：阿爾發金融科技(股)公司 楊琇惠 董事長
16:00-16:30	綜合座談與意見交流	教育部長官、主講人、校長、理事長
16:30	賦 歸	

參、預期效益

- 一、協助私立技專校院建構教師人力配置與法規遵循的參考指引，強化組織調整下的人力治理彈性與穩定性。
- 二、提升校際對於境外生招生與教學品質維護之整體認知與實務操作能力，建立國際學生友善校園環境。
- 三、鼓勵各校強化校務基金專業管理制度，促進資源運用效益與永續發展規劃。
- 四、彙整與會意見，作為協進會持續與教育部及相關機關溝通政策方向的重要依據。
- 五、擴大技專校院治理經驗交流，建立跨校合作與互助機制，推動高教品質提升與社會信任深化。強化私立技專校院之治理能力與社會公信力。

肆、經費預算

經費預算表				
經費項目	單價	數量	總價	說明
演講費	8,000	3 人	24,000	專題演講
交通費	17,880	1 式	17,880	講者、與會貴賓高鐵台北高雄來回 1,490 元×2×6 人
租車費	6,000	1 台	6,000	接送與會者往返高鐵左營站至本校
膳費	24,900	1 式	24,900	出席人員茶水與餐點 50 人次×450 元=22,500 元。 講者及與會貴賓、工作人員便當 20 人×120 元=2,400 元 依報名情形修正
印刷費	25,000	1 式	25,000	關東旗、彩色帆布、玄關背板、識別證(帶)、A3 打卡牌、A0/A1 海報、信紙、結案報告等印刷
紀念品	14,000	1 式	14,000	出席人員與貴賓 50 人次×280 元，依報名情形修正。
場地費	10,000	1 式	10,000	正修科大 12 樓國際會議廳場地使用費與水電費
工作/工讀費	190	30 小時	5,700	3 小時×10 人次=30 小時
勞保、補充保費	2,000	1 式	2,000	講者補充保費、工讀生(勞保費、勞退、職災保費)、工讀生補充保費
雜支	10,520	1 式	10,520	文具、識別證牌等耗材
合計			140,000	

計畫聯絡人

正修科技大學教務處綜合企劃組組長 張簡香君 小姐，

電話：(07)735-8800 轉 2152 ，信箱：shanjun@gcloud.csu.edu.tw