

中華民國私立科技大學校院協進會校務經營與永續
發展委員會

110 年度
私立技專校院校務管理與永續發展座談會
計畫書

提案單位：正修科技大學

活動時間：110 年 9 月 24 日（星期五）下午 1 時 30 分

活動地點：正修科技大學綜合大樓 12 樓國際會議廳主辦單位：中華民國私立科
技大學校院協進會

承辦單位：正修科技大學

中華民國 110 年 4 月

壹、計畫緣起

高等教育環境急遽變化，全球化造成高等教育國際間的競爭，加上資訊數位時代的來臨以及國內少子女化所造成的生存危機，國內各大學面臨嚴峻的考驗與挑戰。

109 學年度全國共有 160 所大專校院，其中一般大專校院有 70 所，技職校院加上專科學校，技職體系大專校院校數達 82 所，占全部大專校院數的 51.25%。109 學年度大專校院共有學生 1,206,046 人，其中技職校院 567,753 人，占全部大專校院數的 47.07%。

109 學年度大專校院一覽表

全國大專校院校數(資料統計時間：民國 109 年 10 月 15 日)										
公立					私立					
一般大學	技職校院	專科學校	空中大學	小計	一般大學	技職校院	專科學校	宗教研修學院	小計	總計
33	13	2	2	50	37	57	10	6	110	160

資料來源：<https://ulist.moe.gov.tw/Browse/UniversityList>

109 學年度大專校院學生人數統計

全國大專校院學生數(資料統計時間：每年 10 月 15 日為統計基準日)				
設立別	一般大學	技職校院	宗教研修學院	總計
公立	310,361	137,586		447,947
私立	327,382	430,167	550	758,099
總計	637,743	567,753	550	1,206,046

資料來源：教育部大專校院校務資訊公開平臺

我國就讀於私立學校之學生數有 758,099 人約占學生總人數 62.86%，其中就讀於私立技職校院學生約占學生總人數 35.67%。以

70 所技專校院來看，其中 57 所為私立的，其比率超過 8 成，可見私立技專校院對教育的重要性。然而根據教育部統計處報告，大專校院全體學生數自 106 學年起已降至 130 萬人以下，預期 113 學年將跌破

100 萬人，118 學年更可能降至 86.6 萬人，大學教育呈現供過於求的情形。基於我國生源多以「公立學校優先」的選擇模式，首當其衝的私立大專校院，在未來 10 年內本地生源最多可能減少 5 成、約 7 萬人，初估有至少一半的私校可能面臨「沒有本地生就讀」的基本生存危機。（資料來源：國家政策研究基金會 <https://www.npf.org.tw/3/22820>）。

私立大專校院財源以學雜費收入為主，政府補助次之，教育部對於大學補助主要可分為三類：一、公立學校：含基本教育經費及人事費用等；二、私立學校：針對學校的辦學績效及政策配合給予獎補助款，如教育部部私校獎勵及補助經費，其中補助經費占 35%，獎勵經費占 65%；三、專案性補助：不分公私立別，額外提供學校競爭力之專案費用。（資料來源：<https://reurl.cc/GdOgkA>），但因大學數量快速擴張，稀釋有限經費。在少子女化的危機之下，大專校院整體生源減少，加上招生缺額逐年提高，導致學校學雜費收入亦隨之減少，以具「私立」、「技職」等性質學校所受衝擊最大。

目前政府針對辦學績效不佳的大專校院，公立者以整併、私立者則以「退場」機制處理。然而，與公立大專校院相較，我國私立大專校院辦學條件本就相對弱勢，如在《私立學校法》中，仍對個人及營利事業捐款給私校的列舉扣除額分別設

有 50%與 25%的上限，但公立大學校院卻無此上限規定，造成私校募款的不利條件。

若是忽略公私立學校在基本辦學條件上的差異，以齊頭式平等一併要求，讓原先辦學條件就相對不利的私立學校更加弱勢

依教育研究與發展期刊(第五卷第三期)「少子化對技專校院經營管理壓力與因應策略之分析」該篇文章研究發現：學校經營管理壓力，以「校際競爭」與「人力資源管理」為最大，其次是「教育經費排擠」及「系科調整」。技專校院面對學校經營管理壓力上，本身條件的不同所承受的壓力也會不同，在學校類型上私立比公立較大；在學校類別上專科學校比技術學院及科技大學大許多；在學校創校歷史超過 30 年以上的壓力最大；學校所處區域以「鄉鎮地區」的技專校院的壓力感受度最大。

各校如何在有限資源下，妥善擬具因應之財務規劃，確實瞭解學校校務發展與社會趨勢脈動之關連，規劃改進與發展策略，提升學校自我校務管理專業能力，以達成校務永續發展之目標，實為各校重要課題。

貳、實施內容

為因應上述多元複雜的挑戰，藉由與會學校主管交流討論與經驗分享，協助各私立技專校院突破現有的限制與困境，促進私立技專校院正常運作與永續發展，提供學生更優質的高等教育品質。擬以「校務永續經營」為主題，辦理本次座談會

- 一、 活動時間：110 年 9 月 24 日（星期五）下午 1 時 30 分
 二、 活動地點：正修科技大學綜合大樓 12 樓國際會議廳
 三、 參加對象：私立科技大學校院協進會會員學校
 四、 報名方式：線上報名
 五、 主辦單位：中華民國私立科技大學校院協進會
 六、 承辦單位：正修科技大學
 七、 活動內容：

110 年度私立技專校院校務管理與永續發展座談會 議程

時間	活動內容	備註
13：30～ 14：00	來賓報到	
14：00～ 14：20	貴賓致詞	教育部長官(暫定)
14：20～ 15：40	專題座談 組織改造與人力資源運用 技專校院系所調整之彈性化 技專校院社會資源拓展與經營 技專校院校務營運管理之策略	主持人： 正修科技大學 龔瑞璋校長(暫定) 與談人： 國立臺北科技大學 姚立德講座教授(暫定) 台灣教育大學系統 吳清基總校長(暫定) 逢甲大學 李秉乾校長(暫定) 正修科技大學 周燦德講座教授(暫定) 臺北市立大學 何希慧所長(暫定)
15：40～ 16：00	茶敘	
16：00～ 16：30	綜合座談	教育部長官、與談人
16：30～	賦歸	

八、 專題座談內容概述

(一) 組織改造與人力資源運用：

如何善用人力資源管理於學校管理的應用，做好教職員的甄選、任用、發展及績效評估等行政業務，以及提昇教師專業能力與素質，以提升學校人力資源管理效能。

(二) 技專校院所調整之彈性化：

面對未來少子女化的高教環境，大專校院所、組織如何賦予更大自主彈性空間。

針對未來可能進行調整之系所，如何從法制面及實務面積極輔導私校。

(三) 私立科技大學社會資源拓展與經營：

學校如何運用社會資源拓展學校財務收入，包括校友資源之開發與運用，以提升教學品質與競爭力。

(四) 技專校院校務營運管理之策略：

如何在競爭激烈的環境中，發展學校重點特色並建立品牌形象?如何以策略性的思維擬定校務中長程計畫發展，以創新策略管理永續經營? 現行技專校院教育經費分配機制是否合理?學校間如何策略聯盟，朝多元化發展?

參、經費預算

經費預算表				
經費項目	單價	數量	總價	說明
主持費、出席費	9,000	6 人次	54,000	主持人及與談人出席費

交通費	2,980	6 人次	17,880	高鐵台北高雄來回
租車費	2,500	2 台	5,000	接送與會者往返高鐵左營站至本校
餐點費	200	80 人次	16,000	出席人員與工作人員茶水與餐點(盒)
印刷費	20,000	1 式	20,000	海報、名牌、桌牌等印刷
場地布置費	10,000	1 式	10,000	
工作/工讀費	160	72 小時	15,520	6 小時×12 人=72 小時
勞保、補充保費	2,000	1 式	2,000	勞保、職災、勞退與補充保費
雜支	9,600	1 式	9,600	文具、識別證牌等耗材
合計			150,000	

肆、計畫聯絡人

正修科技大學 教務處

陳世穎秘書，電話：(07)735-8800 轉 5210

綜合企劃組 組長 詹淑慧老師，電話：(07)735-8800 轉 5207